KOLMAPÄEV, 25. NOVEMBER 2026 · ÜLEMISTE CITY

Masinintellekt juhi laual.

Strateegia · Protsessid · Inimesed

Lembit Loo · Kreet Solnask · Kadi Piikov

portata.ai | STRATIVA | Kreet Solnask KREET SOLNASK

Päevakava

13.00	Avamine	
13.10	**Strateegia**	Lembit Loo
13.50	**Protsessid**	Kreet Solnask
14.30	Kohvipaus	
14.55	**Inimesed**	Kadi Piikov
15.35	Ühine arutelu	
16.15	Kokkuvõte	

portata.ai | STRATIVA | Kreet Solnask KREET SOLNASK

13.10–13.50

Strateegia



Lembit Loo

Portata.ai asutaja

portata.ai | STRATIVA | Kreet Solnask KREET SOLNASK

Masinintellekti arengud täna

11. AUGUST · ANTHROPIC

Claude tõstis Riemanni hüpoteesiga seotud tõestatud piiri 41,6 protsendilt 67,2 protsendile. Hüpotees ise on endiselt lahendamata.

25. AUGUST · PEKING

Humanoidrobot jooksis 100 meetrit ajaga 8,86 sekundit. Usain Bolti rekord on 9,58.

10. SEPTEMBER · INSILICO MEDICINE

Rentosertib, esimene ravimikandidaat, mille sihtmärgi ja molekuli leidis masinintellekt, jõudis III faasi.

6. OKTOOBER · OPENAI

722 käsikirja, 377 väidetud tõestust lahtistele matemaatikaküsimustele. Matemaatikud kontrollivad.

14. OKTOOBER · COLOSSAL BIOSCIENCES

Platvorm GenoMorph leidis DNA-st umbes 2300 kandidaatkohta, mis võivad määrata dodo noka suuruse ja kuju.

26. OKTOOBER · OPENAI

GPT-6.1 Terra kasutab arvutit nagu inimene, poole hinnaga.

AI

- unustab
- hallutsineerib
- läheb segadusse
- mälu saab täis
- saab asjadest valesti aru

- on eksides sama enesekindel kui õigesti vastates
- annab kergesti järele ja kiidab takka
- teeb otsetee ja teatab, et töö on valmis
- ei tea, mida ta ei tea
- laseb end ära rääkida

Tuleb tuttav ette

Unustab	Microsoft, 2026: sertifikaadid jäid uuendamata ja Microsoft 365 oli kolm päeva üle maailma häiritud.
Hallutsineerib	Paxos, 2025: 300 miljoni dollari asemel loodi 300 triljoni eest digiraha, mida ei olnud olemas.
Läheb segadusse	Citigroup, 2024: 280 dollari asemel kanti kliendi kontole 81 triljonit. Kaks töötajat vaatasid üle ja lasid läbi.
Mälu saab täis	Inglismaa, 2020: Exceli fail sai täis ja 15 841 koroonajuhtu jäi raportist välja.
Saab valesti aru	Briti Columbia, 2026: dollarikurss arvestati tabelis kaks korda sisse ja gaasitulu prognoos paisus 1,5 miljardi võrra.

Eksimatut töötajat ei ole kunagi olnud. On olnud juhtimine, mis eksimusi talub.

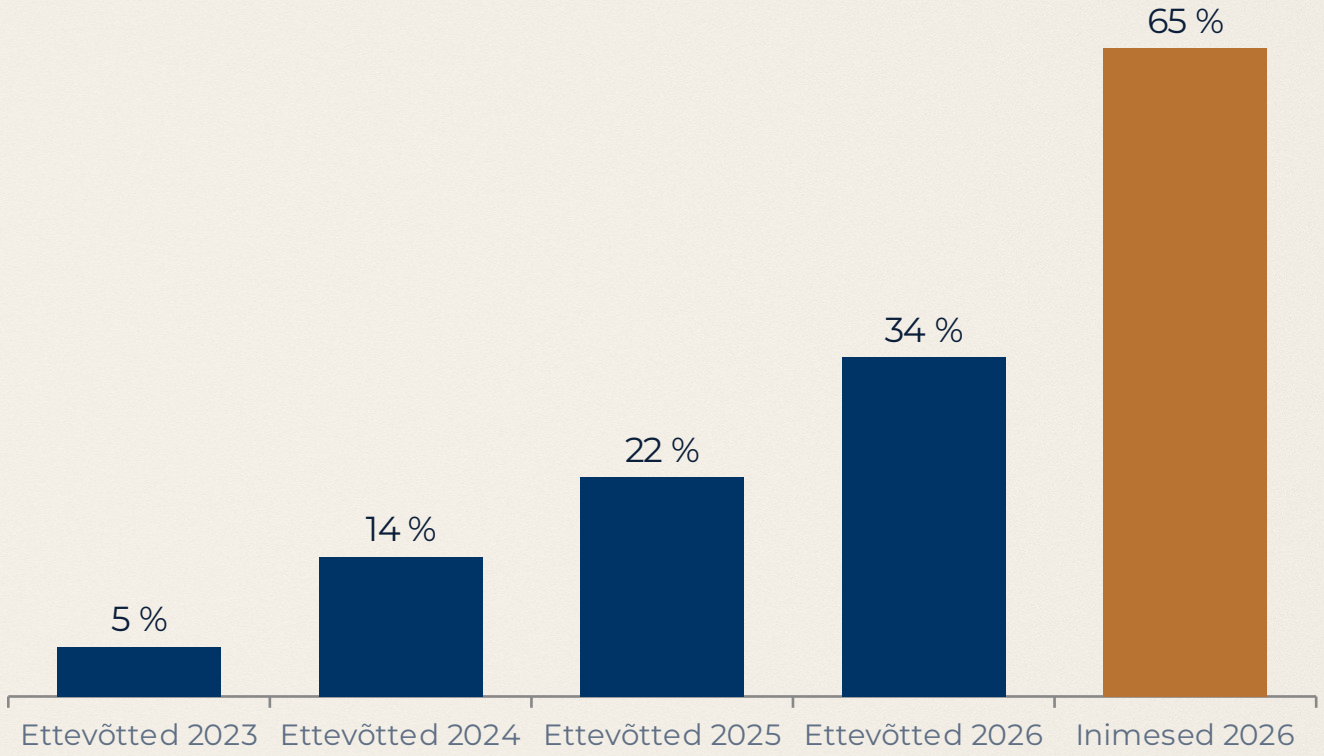
Eesti: inimesed ees, ettevõtted järele jõudmas

65 %

Eesti elanikest (16–74) kasutab masinintellekti

34 %

vähemalt 10 hõivatuga ettevõtetest kasutab vähemalt üht tehisintellekti tehnoloogiat



Allikas: Statistikaamet, 16.09.2026. Uuring küsib, kas tehnoloogia on kasutusel; kasutuse sügavust see ei mõõda.

portata.ai | STRATIVA | Kreet Solnask KREET SOLNASK

STRATEEGIA · TEHNOLOOGIA · KULTUUR

Kuidas siis strateegiliselt läheneme



portata.ai | STRATIVA | Kreet Solnask KREET SOLNASK

PAGIS: kolm sammast, üheksa kihti

STRATEEGIA

1. Strateegiline nõustamine
2. Juhtkonna masinintellekti partner

Täna: Lembit Loo

TEHNOLOOGIA

3. Agentsed protsessid
4. AI integratsioon olemasolevasse IT-sse
5. Turvalisus ja kasutusreeglid
6. Stsenaariumid ja simulatsioonid

Täna, protsessimuudatused: Kreet Solnask

KULTUUR

7. Tööjõu ümber- ja täiendõpe
8. Organisatsiooni transformatsioon
9. Ökosüsteem ja koosloome

Täna: Kadi Piikov

"

This is probably the biggest, the most complex business transformation—but it's 80 percent business transformation and 20 percent tech transformation.

Eric Kutcher, McKinsey Põhja-Ameerika juht · McKinsey Podcast

Masinintellekti strateegia juhtkonna laual

01

Mida on vaja teha täna

02

Mida on mõistlik teha

03

Mida veel mitte

Neljas otsus on tempo: kiire, mõõdukas või ettevaatlik.

Masinintellekt täiustab juba iseennast ja areng ei käi enam aastaplaanides.

Strateegia kontrollnimekiri

- Juhatus on masinintellektistrateegia omanik ja juhtkonnas on nimeline vastutaja.
- 2–3 äriprotsessi on valitud ja prioriseeritud, igal oma mõõdik ja omanik.
- Platvormiotsus on tehtud või testimisel.
- Eelarve on eraldatud, IT-eelarvest eraldi.

Kolm teed, kuidas masinintellekt majja tuua

01

Eraldi üksus ja tšempionid

Väike keskne tiim ja eestvedajad igas üksuses.

KES VEAB

AI juht ja tema tiim

SOBIB, KUI

Üksusi on mitu ja vaja on ühist standardit.

02

Olemasolevates struktuurides

Kaardistus: milline funktsioon katab mille osa.

KES VEAB

See, kes on parim: IT, protsessijuht, juhatuse liige või esimesena kõige rohkem võitev funktsioon

SOBIB, KUI

Funktsioonid on tugevad ja eestvedaja on majas olemas.

03

Väline tugi

Juhtkonna seminar või raputusaudit, seejärel AI juhtimine teenusena.

KES VEAB

Juhtkond koos osalise koormusega AI juhiga

SOBIB, KUI

Eestvedajat majas veel ei ole ja alustada on vaja kohe.

Valik sõltub sellest, kes majas juba veab.

portata.ai | STRATIVA | Kreet Solnask KREET SOLNASK

Mida inimesed IT-lt ootavad

„Tahan oma Hermese, Claude'i ja ChatGPT ühendada kõigi ettevõtte süsteemidega. Erakontol on mul ju kõik ühendatud.“

„Tahan kliendi faili üles laadida ja analüüsi kohe kätte saada.“

„Ehitasin nädalavahetusel rakenduse. Pane see tööle.“

„Uus tööriist tuli eile välja. Miks meil seda veel ei ole?“

„Las agent teeb kanded äritarkvarasse ise.“

„Konkurent juba kasutab.“

Haip lubab, et kõik see käib minutitega.

Mis on IT-juhi laual

Oli laual juba enne

- Äritarkvara, mida pole aastaid uuendatud ja millel liidest ei ole
- Andmed, mis on kirjeldamata ja laiali mitmes süsteemis
- Litsentsid ja eelarve, mis kinnitati eelmisel aastal
- Väike tiim, kes hoiab olemasolevat töös
- Vastutus, kui midagi seisma jääb

Tuli masinintellektiga juurde

- Õigused ja turve: kes mida näeb ja kelle nimel agent tegutseb
- Täiesti uued ründevektorid
- Lahendused, mis muutuvad hüperkiirusel
- AI hiilib sisse igal tasandil: iga tarnija lisab selle oma tootesse küsimata
- Küberturvalisuse seadus, andmekaitse ja AI-määrus

Mõlemal on õigus. Puudu on kokkulepe.

Kuidas soovid ja reaalsus kokku tuua

01	**Räägime emotsioonideta**	Soov ei ole rünnak IT vastu ja „ei“ ei ole vastuseis uuendusele. Laual on fakt: mida on vaja ja mis seda takistab.
02	**Hindame värske pilguga**	Kuidas lahendaksime selle täna, kui alustaksime puhtalt lehelt?
03	**Anname lubatud tööriistad kätte**	Keeld ei tööta. Kellel on töö jaoks lubatud tööriist, sel pole põhjust isiklikku kontot kasutada.
04	**Lepime kokku vastamise aja**	IT vastab uuele soovile kindla ajaga: „jah“, „jah, kui…“ või „ei, sest…“. Vaikus viib inimesed isikliku konto juurde.
05	**Õppimine on osa tööst**	Ühine baaskoolitus kogu majale, küberhügieen selle sees: mida tohib tööriista panna ja mida teha kahtluse korral.
06	**Lahendame ühe päris probleemi koos**	Häkaton, kus IT ja äri teevad päevaga valmis ühe lahenduse. Pärast seda teatakse, kelle poole pöörduda.

Vana äritarkvara: neli astet

01	**Alusta sellest, mis juba välja tuleb**	Aruanded, väljatrükid, Exceli failid, PDF-id ja e-kirjad. Masinintellekt loeb ja puhastab need.
02	**Kirjelda andmed**	Mis tabel ja mis väli mida tähendab. Kirjeldus sünnib koos inimesega, kes süsteemi tunneb.
03	**Ava andmed lugemiseks**	Anna agendile ainult lugemisõigus või automatiseeri andmete regulaarne väljavõte masinintellekti tarbeks.
04	**Tagasi kirjutab inimene**	Agent valmistab kande ette, inimene kinnitab.

Vana süsteem jääb paika. Masinintellekt tuleb selle kõrvale.

SEIS NOVEMBER 2026

Küberturvalisus, andmekaitse, AI-määrus

Küberturvalisus

MUUDATUSED KEHTIVAD 1.01.2026

- Vastutav juhatuse liige kinnitab turvameetmed ja jälgib nende täitmist
- Agendid ja AI-tööriistad kuuluvad samasse riskijuhtimisse

Andmekaitse

ÜLDMÄÄRUS KEHTIB MUUTMATA

- Kavandatud leevendused on alles läbirääkimistel
- Isikuandmed AI-tööriistas vajavad sama õiguslikku alust nagu mujal

AI-määrus

KEHTIB OSADE KAUPA

- Keelud ja kirjaoskus alates 2.02.2025
- Läbipaistvus alates 2.08.2026
- Suure riskiga süsteemid alates 2.12.2027

LAHENDUS ETTEVÕTTES

Üks vastutaja juhatuses

Üks ühine hindamine

Tööriistade ja agentide register

Lepingud tarnijatega

Andmete liigitus

AI-kirjaoskus

portata.ai | STRATIVA | Kreet Solnask KREET SOLNASK

Andmetest juhtimisplatvormini

01	**Korrastatud andmed**	Vastavad küsimusele, mis juhtus. Elavad tabelites ja aruannetes; inimene otsib ja tõlgendab.
02	**Agentsed protsessid**	Töö teeb agent, inimene kinnitab. Transpordiettevõtte raamatupidaja koondas alltöövõtjate andmeid iga kuu terve päeva; nüüd võtab see minuteid.
03	**Juhtimisplatvorm**	Ettevõtte mälu ja otsused ühes kohas, millega juhtkond iga päev töötab.
04	**Digitaalne kaksik**	Otsus proovitakse enne läbi: hinnamuutus, uus turg, ümberkorraldus.

Tulevikku ei ennustata, seda proovitakse läbi ja luuakse.

portata.ai | STRATIVA | Kreet Solnask KREET SOLNASK

Inimesed otsustavad,
agendid töötavad.

portata.ai | STRATIVA | Kreet Solnask KREET SOLNASK

Tuleviku organisatsioon juhi ja omaniku vaatest

Väiksem tuumik, suurem ulatus

Sama meeskond teeb rohkem, sest rutiini kannavad agendid.

Rollid nihkuvad

Tegijast saab ülesande püstitaja ja tulemuse hindaja.

Igaüks töötab koos oma agentidega

Uus töötaja saab need kätte esimesel päeval.

Teadmine jääb majja

Ettevõtte mälu ja otsused on juhtimisplatvormis, mitte üksikute inimeste peas.

Õppimine on töö osa

Mitte koolituspäev kord aastas.

Omanik näeb ettevõtet iga päev

Mitte kord kvartalis aruandest.

Kuhu areng liigub: kuus põimuvat kihti

01 Võimendatud inimene

Mõtleb, otsustab ja õpib koos masinaga.

02 Hübriidinimesed

Inimese ja masina ühtesulamine.

03 Agendid

Teevad töö algusest lõpuni.

04 Kehaga intellekt

Robotid: intellekt füüsilises maailmas.

05 Organisatsiooni ühine aju

Inimesed ja agendid jagavad ühte mälu.

06 (Võimalik) superintellekt

Intellekt, millest me enam aru ei saa.

2031: strateegia on paigas. Kui palju on selles masinintellekti?

"

We have paleolithic emotions, medieval institutions, and god-like technologies.

E. O. Wilson, Harvardi bioloog, kahe Pulitzeri preemia laureaat

PROTSESSID · KREET SOLNASK

Kuidas mu ettevõte toimib?
Kus on kitsaskohad?
Kuhu masinintellekt esimesena rakendada?



Täname!

Lembit Loo · Portata.ai

Kreet Solnask · kreetsolnask.com

Kadi Piikov · Strativa

